L'ESSENTIEL 2022

VOTRE SOUTIEN N'A JAMAIS FAIBLI !

Chers donateurs, chers amis,

L'année 2022 marque, sans aucun doute, un tournant dans la vie de l'Hôpital Américain de Paris. Après une crise sanitaire hors norme, aux conséquences économiques désastreuses, notre établissement revient à l'équilibre et s'inscrit désormais dans une dynamique d'investissement positive, et plus que remarquable… ! Plus de 26 millions de dons - dont 24,7 dédiés à la construction de notre futur bâtiment amiral – ont pu être investis cette année afin d'assurer le succès des projets de transformation engagés et de garantir, à chacun de nos patients, une prise en charge d'excellence. Ce bilan record, nous le devons à vous, donateurs et bienfaiteurs, et à la générosité sans faille que vous nous témoignez. Depuis la pandémie de Covid-19, votre soutien n'a jamais faibli et toutes les équipes de l'Hôpital Américain de Paris se joignent à moi pour vous en remercier sincèrement. La confiance que vous nous accordez est un lien précieux que nous avons sans cesse à cœur de nourrir et de renforcer. Dans cette perspective, l'obtention du label Don en Confiance vient récompenser les rigoureuses pratiques de gestion et de transparence de notre établissement. Cette labellisation exigeante vous garantit la bonne et juste utilisation de votre générosité, dans le respect de vos attentes et de votre engagement. Elle atteste aussi pleinement de notre efficacité comme des valeurs de probité et de désintéressement gravées dans l'histoire de notre institution.

Depuis toujours, l'Hôpital Américain de Paris se construit, se développe et se transforme à l'aune d'une aventure philanthropique unique en France et en Europe. Plus que jamais, c'est ensemble qu'il nous revient ainsi d'édifier avec enthousiasme et dans les tout prochains mois, *Le Nouvel Américain*. Merci à chacun d'entre vous d'inscrire votre nom dans cette nouvelle ère qui s'ouvre à nous.

Stéphane Roussel
Président du Conseil des Gouverneurs

EN CHIFFRES

N°1 de la satisfaction patient pour la 5ème année consécutive*

34 112 journées d'hospitalisation (durée moyenne de séjour de 5,4 jours)

7 587 bilans de santé

138 lits d'hospitalisation, dont **19** lits critiques

27 places en ambulatoire, **12** postes de dialyse et **7** de chimio ambulatoire

354 médecins et chirurgiens libéraux

819 salariés dont **643** filières médicale et soignante

*Chiffres 2022 pour tous les patients hospitalisés plus de 48 heures et ayant répondu à un questionnaire administré par la Haute Autorité de Santé

STATUT

L'Hôpital Américain de Paris est un établissement privé à but non lucratif, reconnu d'utilité publique depuis 1918. Il est à ce titre habilité à recevoir des dons, legs, donations et assurances-vie. Il ne reçoit aucune subvention, ni de l'État français ni de l'État américain. Ses ressources sont exclusivement issues de ses activités et de la générosité des patients, donateurs et mécènes.

MISSION

L'Hôpital Américain de Paris délivre le meilleur des pratiques médicales françaises et américaines. Sur un seul et même site, il garantit à ses patients français et internationaux, une prise en charge personnalisée dans des délais très courts ainsi qu'une expertise globale, alliant les technologies d'investigation les plus innovantes, les moyens de traitement les plus pointus et des soins sur mesure. Il est accrédité par la *Joint Commission* américaine, et par la Haute Autorité de Santé française (niveau A).

ENVIRONNEMENT

Fort de l'acquisition en 2017 du Centre Clinique de la Porte de Saint-Cloud (CCPSC), l'Hôpital Américain de Paris est le seul hôpital privé indépendant à proposer une prise en charge complète et intégrée en cancérologie. Il dispose d'un plateau technique performant, incluant la radiothérapie, pour un accompagnement global et personnalisé de ses patients.

GOUVERNANCE

L'Hôpital Américain de Paris dispose d'une gouvernance tripartite originale : le Conseil des Gouverneurs, le comité de direction et le conseil médical agissent de concert dans un esprit de co-construction et de pleine confiance pour mettre en pratique la stratégie de développement, votée à l'unanimité en 2017. En 2022, une nouvelle instance gouvernante a été créée pour accompagner la transformation de notre établissement. Le C3 est le lieu des décisions opérationnelles et réunit chaque semaine des Gouverneurs, des médecins du Conseil médical et des membres de la direction.

VOS DONS EN ACTIONS

Grâce à votre générosité, 26,6 millions de dons, dont 8,5 issus de fonds dédiés antérieurs, ont été investis en 2022 dans les grands chantiers d'avenir de l'hôpital. Afin de répondre aux nouveaux enjeux de santé, l'Hôpital Américain de Paris se réinvente à travers un plan de transformation architectural sans précédent, qui inclut la construction de deux nouveaux bâtiments et la refonte complète des infrastructures existantes.

MODERNISATION DE LA PERMANENCE MÉDICO-CHIRURGICALE

Dans un espace agrandi de 80m2 et après 9 mois de travaux, la nouvelle Permanence médico-chirurgicale (PMC) a ouvert ses portes en octobre 2022. Le service a été entièrement restructuré pour augmenter sa capacité d'accueil, privilégier la personnalisation et la confidentialité de l'accueil, réduire les temps d'attente, favoriser la fluidité du parcours et séparer les circuits patients couchés / debout. Ouverte 24h/24 et 7j/7, la nouvelle PMC assure la continuité de la prise en charge des patients, sans aucun risque de rupture, quelle que soit la pathologie et le niveau d'urgence. Ce centre de consultations et de soins intègre un plateau technique performant pour une prise en charge complète, au-delà des activités de médecine d'urgence classique.

LANCEMENT DU CHANTIER DE CONSTRUCTION DU NOUVEAU BÂTIMENT AMIRAL

Le chantier de construction du futur bâtiment K a été lancé et les travaux avancent à bon rythme. Symbole de la capacité d'évolution de notre établissement et de son renouveau, ce bâtiment de 10 000 m² accueillera ses premiers patients dès septembre 2025. Véritable cœur battant de l'Hôpital Américain, le bâtiment amiral sera dédié à la chirurgie, aux prises en charge externes et ambulatoires. Il abritera, sur 4 étages, des espaces de vie et de services, mais aussi et surtout les nouvelles activités de médecine prédictive, préventive et de réhabilitation, ainsi que les blocs opératoires.

Avec ce nouveau bâtiment, l'hôpital se pense comme un véritable « partenaire santé » proposant les soins les plus performants, combinés à des approches complémentaires favorisant l'efficience de la guérison, le bien-être de la personne, la préservation du capital santé. Le bâtiment amiral se veut la vitrine de cette nouvelle approche, déclinée par centres spécialisés, dédiés aux pratiques les plus innovantes et équipés des technologies les plus récentes.

« Notre projet architectural marque une nouvelle étape dans l'histoire plus que centenaire de l'Hôpital Américain de Paris. Tout a été pensé pour améliorer l'expérience des patients et rompre avec le caractère anxiogène de l'hôpital, pour accompagner les familles, pour en faire un lieu agréable de séjour, de passage et de travail »

Jean-Michel Wilmotte,
architecte

RÉNOVATION DES CHAMBRES D'HOSPITALISATION

48 chambres d'hospitalisation, d'une surface de 22m² chacune, ont été rénovées depuis 2020. Nos patients hospitalisés bénéficient désormais de standards hôteliers sans équivalent en termes de design, de confort, de fonctionnalité et d'équipements de haute technologie.

PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DE NOS COMPTES

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022

ACTIF net (en milliers d'euros)	2022	2021
Actif immobilisé	80 592	91 642
Actif circulant	137 698	148 428
dont trésorerie	*57 698*	*110 965*
Ecarts de conversion	304	284
Total de l'actif	**218 594**	**240 356**

PASSIF NET (en milliers d'euros)	2022	2021
Fonds propres	107 168	85 376
dont excédent ou déficit de l'exercice	*21 792*	*-4 017*
Fonds dédiés	26 879	32 374
Provisions	10 758	12 722
Dettes	72 952	109 198
Ecarts de conversion	838	686
Total du passif	**218 594**	**240 356**

Le bilan présente un actif immobilisé de 231 millions d'euros bruts (80,6 millions nets) qui reflète la valeur du patrimoine de l'Hôpital Américain de Paris. 26,8 millions de fonds dédiés ont été provisionnés pour la construction du futur bâtiment amiral. Le niveau de dettes, à 72,9 millions est en fort recul suite au remboursement de prêts garantis par l'État et d'une ligne de crédit.

▶ **Après deux années de crise sanitaire, la situation financière de l'Hôpital Américain de Paris s'améliore nettement. En 2022, l'hôpital dégage un excédent de 21,8 millions d'euros, après un déficit de 4 millions en 2021.**

COMPTE DE RÉSULTAT EN EUROS

	2022	2021
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Chiffre d'affaires hors générosité du public	143 426 637	124 202 831
Ressources liées à la générosité du public	16 802 739	13 025 171
Cotisations	*3 363 619*	*2 828 138*
Dons manuels	*11 079 293*	*4 467 835*
Legs, donations et assurances-vie	*217 845*	*152 977*
Mécénat	*2 141 982*	*5 576 221*
TOTAL	**160 229 376**	**137 228 002**
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises et charges externes	67 807 084	59 547 501
Salaires & charges sociales et fiscales	59 706 264	54 108 722
Dotation aux amortissements et aux dépréciations	13 344 987	13 502 637
Dotation aux provisions	895 740	1 716 106
Autres charges	4 578 467	12 080 689
TOTAL	**146 332 542**	**140 955 655**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**13 896 834**	**-3 727 653**
RESULTAT FINANCIER	**-560 610**	**-443 239**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**8 455 617**	**153 485**
EXCEDENT OU DEFICIT	**21 791 841**	**-4 017 407**

L'Hôpital Américain de Paris enregistre une forte croissance de son chiffre d'affaires (+ 15 %) à 143 millions d'euros, grâce à un nombre record de séjours d'hospitalisation (14 872 séjours), lié au retour progressif de la patientèle internationale (+ 30 %).
Le niveau des dons et legs est également en hausse (+ 29 %) pour s'établir à 16,8 millions d'euros.
Au total, les produits d'exploitation sont en forte croissance (+ 17 %) et atteignent 160,2 millions d'euros. La faible augmentation des charges d'exploitation (+ 3 %) s'explique par la hausse des molécules onéreuses, par une politique volontariste de revalorisation salariale et par l'augmentation de la masse salariale (22 ETP supplémentaires sur l'année).

▶ **Au total, l'hôpital dégage un excédent de 21,8 millions d'euros après un exercice déficitaire en 2021 (- 4 millions d'euros).**

TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

Les comptes présentés ci-dessus concernent exclusivement l'Hôpital Américain de Paris. Le Centre Clinique de la Porte de Saint Cloud (CCPSC), acquis en janvier 2017 par l'Hôpital Américain de Paris, et la Fondation de l'Hôpital Américain de Paris, créée aux Etats-Unis en 1976 et dont la mission est de lever des fonds sur le territoire nord-américain, n'entrent pas dans le périmètre de cette étude.

Toutes les données financières présentées dans ce document sont extraites de nos comptes annuels 2022, certifiés par les commissaires aux comptes du cabinet indépendant KPMG et approuvés par notre Conseil des Gouverneurs. Les comptes annuels sont disponibles sur le site **www.american-hospital.org** et sur simple demande en contactant notre service donateurs : **relationsdonateurs@ahparis.org**.

L'Hôpital Américain de Paris est labellisé Don en Confiance

Ce label est délivré aux organisations et fondations faisant appel à la générosité du public qui respectent une charte de déontologie exigeante et se soumettent volontairement à un contrôle continu.

COMPTE D'EMPLOIS DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

RESSOURCES PAR ORIGINE (en euros)	2022	2021
RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Cotisations	**3 363 619**	**2 828 138**
Dons, legs et mécénat	**13 439 120**	**10 197 032**
Dons manuels	*11 079 293*	*4 467 834*
Legs, donations et assurances-vie	*217 845*	*152 976*
Mécénat	*2 141 982*	*5 576 222*
RESSOURCES DE L'EXERCICE	**16 802 739**	**13 025 170**

EMPLOIS PAR DESTINATION (en euros)	2022	2021
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	8 486 922	3 647 522
Investissements nets	18 102 966	2 433 429
Dotation aux amortissements	605 749	810 582
Missions sociales	791 677	3 415 020
Frais de recherche de fonds	889 504	723 936
Frais de fonctionnement	382 487	311 292
TOTAL DES EMPLOIS	**29 259 305**	**11 341 781**

Les cotisations du Cercle des membres donateurs enregistrent une hausse de 19%, avec 3,36 millions d'euros collectés.
Les dons et legs collectées sur l'année atteignent 13,4 millions d'euros, en croissance de 32%.

▶ **Grâce à l'engouement des donateurs pour la campagne de développement *Le Nouvel Américain*, notre établissement comptabilise, en 2022, 16,8 millions d'euros de dons et legs collectés, en hausse de 29%.**

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION EN EUROS

	EXERCICE 2022	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE		
Produits liés à la générosité du public	**16 802 739**	**16 802 739**
Cotisations	*3 363 619*	*3 363 619*
Dons manuels	*11 079 293*	*11 079 293*
Legs, donations et assurances-vie	*217 845*	*217 845*
Mécénat	*2 141 982*	*2 141 982*
Produits non liés à la générosité du public	**107 892 804**	
Subventions et autres concours publics*	33 425 564	
Reprises sur provisions et dépréciations	1 834 214	
Utilisation de fonds dédiés antérieurs	8 486 922	8 486 922
TOTAL	**168 442 243**	**25 289 661**
CHARGES PAR DESTINATION		
Missions sociales	95 755 080	791 677
Frais de recherche de fonds	889 504	889 504
Frais de fonctionnement	44 413 219	382 487
Dotation aux provisions et amortissements	2 599 909	
Impôts sur les bénéfices		
Reports en fonds dédiés de l'exercice	2 992 690	2 992 690
TOTAL	**146 650 402**	**5 056 358**
EXCÉDENT OU DÉFICIT	**21 791 841**	**20 233 303**

*Activités conventionnées (chimiothérapie, dialyse et imagerie lourde) remboursées directement par la Caisse Primaire d'Assurance Maladie.

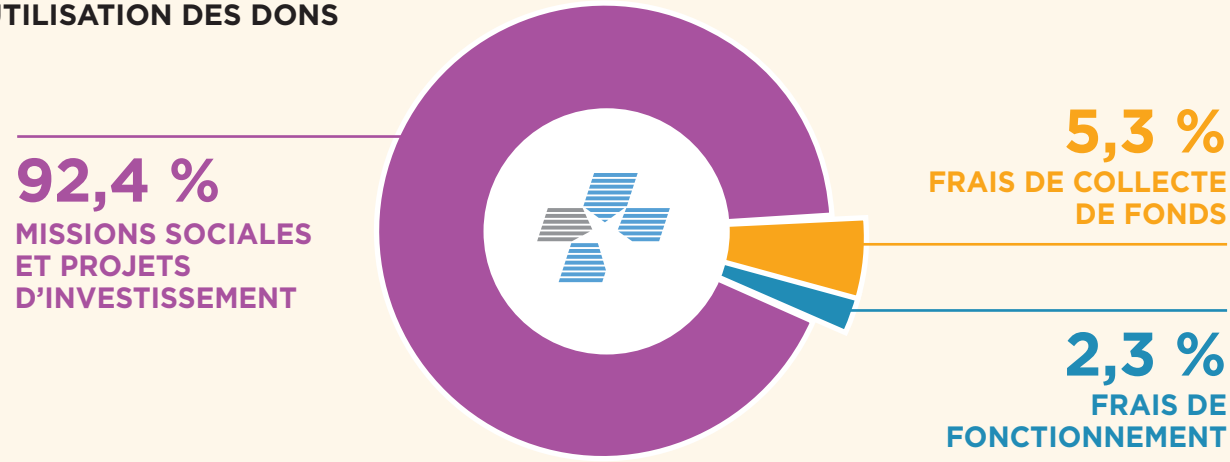
26,6 millions de dons, dont 8,5 issus de fonds dédiés antérieurs, ont été investis en 2022 dans les grands chantiers d'avenir de l'hôpital, dont :

- 1,8 million dans la modernisation de la Permanence médico-chirurgicale
- 24,7 millions dans la construction du futur bâtiment amiral, dédié à la médecine de demain

791 677 € de dons ont été utilisés pour financer des projets fléchés (programme franco-américain d'échanges médicaux, acquisition de matériels médicaux, amélioration de la qualité de vie des soignants...)

1,27 millions ont été affectés aux frais de recherche de fonds et de fonctionnement, soit **7,6% des dons et legs** perçus dans l'année, confirmant la gestion très rigoureuse des dépenses conduite à l'Hôpital Américain de Paris.

UTILISATION DES DONS



LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

SIGNATURE D'UN ACCORD-CADRE DE COOPÉRATION UNIVERSITAIRE

L'Hôpital Américain de Paris s'est engagé dans une transformation majeure de son modèle pour être reconnu « Hôpital privé universitaire ». Notre établissement et l'UFR Simone Veil – Santé de l'Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ) ont ainsi signé en juillet un accord-cadre de coopération avec Weill Cornell Medical College (Cornell University, USA). Celui-ci vise à amplifier les liens entre le monde universitaire et le monde hospitalier, des deux côtés de l'Atlantique.
Il formalise le souhait des trois institutions de collaborer à différents programmes d'enseignement et de recherche pour enrichir l'expertise et l'expérience de leurs corps professoraux et étudiants. La première illustration de l'application de cette convention est l'affectation du Professeur Patrick Rozenberg, Professeur des universités - Praticien hospitalier (PU-PH) en activité en gynécologie-obstétrique, dans le service de maternité de l'Hôpital Américain de Paris. Le Professeur Rozenberg organise les enseignements intégrés hebdomadaires des étudiants en médecine et en maïeutique intervenant dans le service.

ACQUISITION D'UN SCANNER DE DERNIÈRE GÉNÉRATION

En se dotant d'un scanner Revolution Apex de dernière génération, l'Hôpital Américain de Paris renforce davantage encore son excellence dans de nombreux domaines de l'imagerie, notamment en cardiologie, neurologie, oncologie… Celui-ci permet de réaliser des examens de la plus grande qualité, de façon constante, quel que soit l'organe exploré et quel que soit le patient. En effet, grâce à sa puissance et à sa vitesse de rotation, le temps d'acquisition de l'image dure moins d'un battement de cœur ! Il permet des études optimisées des vaisseaux du cou et des artères cérébrales et, grâce à l'imagerie de perfusion cérébrale, facilite la prise en charge précoce des accidents vasculaires cérébraux. L'imagerie spectrale favorise, enfin, la détection des tumeurs de la sphère ORL ou des métastases dans le foie ou le poumon.

RENOUVELLEMENT DE L'ACCRÉDITATION DE LA JOINT COMMISSION AMÉRICAINE

Au mois de septembre 2022, l'Hôpital Américain de Paris a obtenu avec les honneurs, le renouvellement de sa *full accreditation* délivrée par la *Joint Commission* américaine. Depuis 1954, notre établissement se soumet volontairement, tous les 3 ans, à ce contrôle. L'obtention de l'accréditation relève d'un travail collectif qui honore les équipes de l'Hôpital Américain de Paris et repose sur 1 800 critères d'observation. Elle témoigne d'un niveau d'exigence extrêmement élevé en termes de sécurité des soins. Elle implique une visite non annoncée et des investigations menées par trois professionnels de santé expérimentés, dans tous les services de l'hôpital et sur tous les secteurs d'activité. L'Hôpital Américain de Paris est le seul établissement au monde – hors du ressort territorial des États-Unis – à bénéficier d'une telle reconnaissance. Cette accréditation constitue un gage supplémentaire de qualité et de sécurité des soins, complémentaire de la certification française de la Haute Autorité de Santé, pour laquelle l'Hôpital Américain de Paris a obtenu un A.

LANCEMENT OFFICIEL DE LA CAMPAGNE *LE NOUVEL AMERICAIN*

L'année 2022 a été marquée par le lancement officiel de la campagne de développement *Le Nouvel Américain,* à l'occasion d'un gala à New York. La dynamique de succès constatée depuis le démarrage de la campagne en 2018, s'est confirmée en 2022 avec 11,5 millions d'euros de dons collectés auprès d'entreprises mécènes et de bienfaiteurs, auxquels s'ajoutent 11,9 millions d'euros de promesses de dons pluriannuels. Rappelons que cette campagne - la plus ambitieuse dans l'histoire de l'institution - vise à réunir 100 millions d'euros d'ici à fin 2023 pour financer les grands projets d'avenir de l'hôpital dont la construction de deux bâtiments emblématiques : le nouveau centre d'imagerie, désormais achevé, et le futur bâtiment amiral.

CONTACT SERVICE DONATEURS :
Alix-Anne Brugiere – alix-anne.brugiere@ahparis.org - 01 46 41 27 97

CONTACT SERVICE LEGS :
Pierre-Henri Ollier – pierre-henri.ollier@ahparis.org - 01 46 41 26 09

HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS
63, boulevard Victor-Hugo / 92 200 Neuilly-sur-Seine Cedex
www.american-hospital.org

American Hospital of Paris